



2026-01-12

Till  
**Kommunstyrelsen**  
(För kännedom)

## Återkoppling från dialogmöten 2025

*Som en del av den grundläggande granskningen och i komplettering till uppföljningen av kommunstyrelsens (KS) arbete har kommunrevisionen i Vaggeryds kommun, tillsammans med sakkunnigt biträde, genomfört ett dialogmöte med kommunstyrelsens presidium den 18 december 2025. Inför mötet fick nämnden frågor som låg till grund för en fördjupad dialog om nämndens ansvar. Nedanstående iakttagelser, noteringar och rekommendationer baseras på skriftliga svar och dialogmötet och har inte verifierats genom fördjupad granskning.*

### Iakttagelser och noteringar

Kommunstyrelse beskriver att projektet Hälsocenter Familj har initierats som en förebyggande satsning med fokus på samordnade insatser för barn och unga upp till 20 år i utsatta situationer. Enligt kommunstyrelsens skriftliga svar och dialogen har verksamheten placerats under kultur- och fritidsförvaltningen för att sänka trösklar till stöd och undvika den stigmatisering som ofta förknippas med traditionell myndighetsutövning. Arbetet sker i samverkan med Eksjö kommun och regionen, med operativ personal placerad i Järnvägspaviljongen för att arbeta nära familjernas hela livspussel och hälsa. Vid dialogmötet framkom även att kommunstyrelse har arbetat omfattande med att vidareutveckla riktlinjer för markförvärv och försäljning i syfte att uppnå en hållbar samhällsplanering. Genom att involvera juridisk kompetens har man säkrat upp avtalsformer för att undvika att kommunen belastas med infrastrukturella kostnader som rätteligen bör bäras av externa exploitörer.

Kommunstyrelse uppger samtidigt att IT-verksamheten är underdimensionerad i förhållande till sitt uppdrag och att kapacitet saknas för större strategiska förflyttningar eller för att fullt ut möta skärpta lagkrav och EU-direktiv såsom NIS2 och GDPR. Enligt styrelsens skriftliga svar råder det även en vakans på tjänsten som informationssäkerhetsstrateg sedan oktober 2025, vilket begränsar det långsiktiga säkerhetsarbetet samtidigt som nödvändiga men kostsamma moderniseringar av systemmiljön kräver betydande resurser. Vidare framgår att kommunstyrelse under 2025 inte har haft några internkontrollpunkter i sin plan rörande ekonomi, diarietföreling eller avtalstrohet, med undantag för begränsade stickprovskontroller av arvodeshantering. Kommunstyrelse bekräftar att den senaste kontrollpunkten för ekonomihantering genomfördes 2022 och att det i organisationen fortfarande finns utmaningar med "stuprörstänkande" som kan försvåra en samlad överblick av verksamhetens kontrollmiljö. Avslutningsvis beskriver kommunstyrelse utmaningar med budgetföljsamhet i den egna verksamheten, där poster som politiska kostnader och friskvårdsbidrag har underbudgeterats över tid. Vid dialogmötet framfördes att användningen av friskvårdsbidraget ökat markant efter regeländringar och att underbudgeteringen av politiska arvoden är ett arv från tidigare år som behöver korrigeras inför nästa mandatperiod. Samtidigt konstateras att nämnden vid dialogtillfället uppgav sig sakna ekonomiska "muskler" för att gå in och stötta upp enskilda verksamheter med medel utanför de formellt beslutade ramarna.

### Rekommendationer

Med utgångspunkt i styrelsens egna uppgifter och de utvecklingsområden som framkommit lämnar revisorerna följande rekommendationer. Rekommendationerna baseras på nämndens redovisning och utgör inte verifierade brister.

- Att säkerställa att IT- och digitaliseringsverksamheten ges tillräckliga förutsättningar i form av resurser och kompetens för att kunna möta gällande lagkrav och EU-direktiv, samt verkar för att den strategiska vakansen inom informationssäkerhet tillsätts.
- Att i sitt fortsatta arbete tydligare inkluderar och följer upp kontrollpunkter rörande ekonomi, diarietföreling och avtalstrohet inom ramen för den årliga internkontrollplanen.
- Att se över hur en mer realistisk och rättvisande budgetering kan uppnås för den egna verksamheten, särskilt gällande politiska kostnader och personalfrämjande åtgärder, i syfte att stärka budgetföljsamheten och minska beroendet av engångseffekter.

Vi återkommer med en samlad bedömning i revisionsberättelsen för 2025.

Vi tackar KSs presidium för engagemang och det konstruktiva samtalet.

### Revisor

Göran Svensson  
Thore Olsson

Inger Strandlund  
Göran Sonesson

Linnea Graab